

**RAPORT O SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ MAZURSKIEGO
CENTRUM ZDROWIA SZPITALA POWIATOWEGO W WĘGORZEWIE PZOZ**

Podstawa prawna: art.53a ustawy z dnia 15 kwietnia 2011r. o działalności leczniczej
(Dz.U.2016.0.1638 t.j)

I. Wybrane informacje o samodzielnym publicznym zakładzie opieki zdrowotnej.

1. Firma: MAZURSKIE CENTRUM ZDROWIA SZPITAL POWIATOWY W WĘGORZEWIE PUBLICZNY ZAKŁAD OPIEKI ZDROWOTNEJ.
2. Siedziba: WĘGORZEWO.
3. Adres: UL. 3 MAJA 17; 11-600 WĘGORZEWO.
4. Numer telefonu, faksu oraz adres poczty elektronicznej: 87-427-32-52, sekretariat@szpitalwegorzewo.pl.
5. Numer identyfikacyjny REGON: 519461110.
6. Numer w Krajowym Rejestrze Sądowym 0000119248.
7. Data wpisu i numer rejestru podmiotów wykonujących działalność leczniczą: 10.06.2002r., Nr księgi rejestrowej: 000000015458.

II. Analiza sytuacji ekonomiczno-finansowej za poprzedni rok obrotowy

Ocena sytuacji ekonomiczno-finansowej została opracowana w oparciu o teorię i zasady analizy wskaźnikowej, dostosowanej do warunków i specyfiki sektora ochrony zdrowia.

Raport sporządzono zgodnie z Rozporządzeniem Ministra Zdrowia z dnia 25 kwietnia 2017 roku w sprawie wskaźników ekonomiczno- finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej.

Analizę sytuacji ekonomiczno-finansowej za 2017 rok przeprowadzono w oparciu o punktowe oceny przypisane poszczególnym wskaźnikom wyliczonym zgodnie ze sposobem określonym w/w rozporządzeniu.

W wyniku analizy wskaźników sporządzonej na podstawie sprawozdania finansowego za 2017r. przy zastosowaniu metody punktowej uzyskano 64 punkty co stanowi 91,43% maksymalnej liczby punktów możliwej do uzyskania i o świadczy stabilności ekonomiczno-finansowej jednostki.

III. Prognoza sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe

Opis przyjętych założeń.

Samodzielny publiczny zakład opieki zdrowotnej prowadzi gospodarkę finansową na zasadach określonych w ustawie o działalności leczniczej. Prognoza na okres 2018-2020 rok została opracowana zgodnie z art. 52 ustawy o działalności leczniczej. Szpital pokrywa z posiadanych środków i uzyskiwanych przychodów koszty działalności i reguluje zobowiązania. W prognozach sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe założono utrzymanie stabilności ekonomiczno-finansowej, osiągnięcie dodatniego wyniku finansowego.

W prognozach uwzględniono opublikowane założenia makroekonomiczne określone przez Radę Ministrów w Wieloletnim Planie Finansowym Państwa na lata 2018-2021.

Wskaźniki makroekonomiczne

W dniu 24 listopada 2017 r. weszła w życie ustawa o zmianie ustawy z dnia 27 sierpnia 2004 r. o świadczeniach opieki zdrowotnej finansowanych ze środków publicznych, która zakłada stopniowe zwiększanie nakładów na ochronę zdrowia do 2025 r. aż do osiągnięcia poziomu 6% PKB.

Nominalne tempo wzrostu przeciętnego wynagrodzenia w gospodarce narodowej prognozowane jest w 2018r na 5,7%, w 2019r na 5,6 a w 2020r na 5,5%.

Założenia do prognozy przychodów i kosztów

Podstawą określenia prognozowanych przychodów jest plan finansowy na 2018r. Do prognozy przychodów na lata 2018-2020 przyjęto, że zakres realizowanych świadczeń ze środków publicznych nie będzie obejmował wszystkich zakresów dotychczasowej działalności podmiotu. Z końcem stycznia 2018 roku szpital rozwiązał umowę zawartą z Narodowym Funduszem Zdrowia w ramach świadczenia usług medycznych w Poradni Lekarza Podstawowej Opieki Zdrowotnej z powodu braku karty lekarskiej oraz strat. W związku z małą ilością zadeklarowanych pacjentów objętych opieką, przychody z POZ nie pokrywały kosztów utrzymania danej komórki organizacyjnej. W styczniu 2018 roku szpital stanął do konkursu na udzielanie świadczeń zdrowotnych dla NFZ w zakresie fizjoterapii ambulatoryjnej. Niestety oferta szpitala zajęła trzecie miejsce w rankingu końcowym, w związku z tym nie została wybrana. Z dniem 31 marca 2018 roku umowa z NFZ na w/w usługi przestała obowiązywać. Planuje się również, zgodnie z uzgodnieniami z NFZ w Olsztynie oraz Marszałkiem województwa warmińsko-mazurskiego rozszerzenie działalności szpitala o dodatkowy kontrakt z NFZ w zakresie 18 łóżek rehabilitacji neurologicznej w zamian za kontrakt w zakresie oddziału leczenia alkoholowych zespołów abstynencyjnych począwszy od 2019 roku.

Zgodnie z Wieloletnim Planem Finansowym Państwa prognozuje się wzrost przychodów w 2019 roku 3,8% natomiast w 2020 3,7%.

Wykaz umów na finansowanie świadczeń ze środków publicznych zawartych na dzień sporządzenia raportu – zawarte kontrakty z Narodowym Funduszem Zdrowia w zakresach:

1. Leczenie szpitalne – świadczenia podstawowego szpitalnego systemu zabezpieczenia świadczeń opieki zdrowotnej (PSZ) – umowa do 30.06.2021r.
 - ryczałt PSZ – szpital I stopnia
 - izba przyjęć
 - rehabilitacja ogólnoustrojowa w ośrodku/oddziale dziennym
 - rehabilitacja ogólnoustrojowa w warunkach stacjonarnych
 - świadczenia nocnej i świątecznej opieki zdrowotnej udzielane w warunkach ambulatoryjnych
2. Rehabilitacja Lecznicza – umowa do 30.06.2021r.
 - rehabilitacja neurologiczna
3. Opieka psychiatryczna i leczenie uzależnień – umowa do 30.06.2018r.
 - leczenie alkoholowych zespołów abstynencyjnych (detoksykacja)

Kwoty kosztów i wydatków ujęte w prognozie stanowią koszty i wydatki związane z realizacją umów z płatnikiem publicznym oraz innych przychodów. W prognozach ujęto również zaplanowane do sfinansowania wydatki w ramach projektów a także wydatki inwestycyjne na lata 2018-2020r.

IV. Informacja o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową

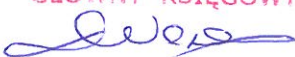
Krótką charakterystyką struktury organizacyjnej samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej z podaniem zmian organizacyjnych związanych ze zmianą zasad finansowania świadczeń ze środków publicznych.

4 maja 2018 roku NFZ w Olsztynie ogłosił konkurs na finansowanie świadczeń w ramach opieki psychiatrycznej i leczenia uzależnień w zakresie leczenia alkoholowych zespołów abstynencyjnych na okres od 01.07.2018 do 31.12.2018r. Szpital złożył ofertę na takich samych zasadach finansowych w terminie składania ofert, który upłynął 21 maja 2018r. Na dzień sporządzenia raportu nie było znane rozstrzygnięcie konkursu.

30.05.2018r.
DYREKTOR
Mazurskiego Centrum Zdrowia
Szpitala Powiatowego w Węgorzewie
mgr Katarzyna Kopiczko

Planowane przychody na lata 2018-2020

Lp	Wyszczególnienie	Plan 2018	Plan 2019	Plan 2020
1	SZPITALNE (WEWNĘTRZNY, IZBA, AOS)	3 949 100,00	4 152 800,00	4 306 400,00
2	REHABILITACYJNE	3 749 200,00	5 095 100,00	5 283 600,00
3	PSYCHIATRYCZNE	1 200 700,00	0,00	0,00
4	PODSTAWOWA OPIEKA ZDROWOTNA	8 200,00	0,00	0,00
5	NOCNA POMOC LEKARSKA	585 100,00	607 300,00	629 700,00
6	DODATKI PIELEŃNIAREK	944 000,00	1 152 000,00	1 152 000,00
I	sprzedaż usług dla NFZ	10 436 300,00	11 007 200,00	11 371 700,00
7	RTG	254 000,00	263 600,00	273 300,00
8	USG	32 000,00	33 200,00	34 400,00
9	gastroskopia	1 000,00	1 100,00	1 200,00
10	test wysiłkowy, ekg metodą holtera	2 300,00	2 400,00	2 500,00
11	pozostałe (spirometria, obcokrajowcy, transport sanitarny)	10 000,00	10 400,00	10 800,00
12	teżnia	400,00	500,00	600,00
II	sprzedaż usług diagnostycznych	299 700,00	311 200,00	322 800,00
13	najem	134 000,00	139 100,00	144 300,00
14	centralne ogrzewanie	50 000,00	51 900,00	53 800,00
15	energia elektryczna	27 000,00	28 000,00	29 000,00
16	pozostałe	5 000,00	5 200,00	5 400,00
III	pozostała sprzedaż	216 000,00	224 200,00	232 500,00
	Razem przychody z działalności podstawowej	10 952 000,00	11 542 600,00	11 927 000,00
17	operacje finansowe	6 300,00	7 000,00	7 000,00
IV	operacje finansowe	6 300,00	7 000,00	7 000,00
18	darowizny	8 000,00	8 000,00	8 000,00
19	pozostałe (dotacje, refundacje)	162 650,00	328 400,00	604 900,00
V	przychody operacyjne	170 650,00	336 400,00	612 900,00
	Ogółem przychody	11 128 950,00	11 886 000,00	12 546 900,00

GŁÓWNY KSIĘGOWY

 mgr Dorota Nazarowicz

DYREKTOR
 Mazurskiego Centrum Zdrowia
 Szpitala Powiatowego w Węgorzewie

 mgr Katarzyna Kopiczko

Lp	Wyszczególnienie	Plan 2018	Plan 2019	Plan 2020
1	leki, opatrunki, krew	500 000,00	510 000,00	520 000,00
2	sprzęt jednorazowego użytku i sprzęt medyczny	125 000,00	128 000,00	131 000,00
3	paliwa	185 000,00	189 000,00	193 000,00
4	materiały konserwacyjne i gospodarcze	30 000,00	30 000,00	30 000,00
5	tlen	30 000,00	31 000,00	32 000,00
6	pozostałe (wyposaż., środki czystość., dezynf., mat. biurowe, paliwo do samoch. służ., pościel, itp.)	130 000,00	130 000,00	130 000,00
I	zużycie materiałów	1 000 000,00	1 018 000,00	1 036 000,00
7	energia elektryczna	118 000,00	121 000,00	124 000,00
8	woda	60 000,00	61 000,00	62 000,00
II	energia	178 000,00	182 000,00	186 000,00
9	usługi telefon., internetowe, pocztowe	13 700,00	14 000,00	14 300,00
10	usługi pralnicze	62 000,00	63 000,00	64 000,00
11	naprawa urządzeń i sprzętu medycznego	50 000,00	60 000,00	60 000,00
12	usługi żywienia	400 000,00	408 000,00	416 000,00
13	kontrakty medyczne (umowy cywilne)	2 621 000,00	2 694 000,00	2 694 000,00
14	transport sanitarny	40 000,00	45 000,00	45 000,00
15	usługi remontowe	0,00	0,00	0,00
16	usługi medyczne diagnostyczne	465 000,00	474 000,00	484 000,00
17	usługi bankowe (opłaty, prowizje)	3 000,00	3 200,00	3 400,00
18	usługi sprzątnia	388 000,00	396 000,00	404 000,00
19	inne usługi obce (utyliczacja, przegl. sprz. med., sterylizacja, przeglądy komin., elek., ppoż., itp.)	121 300,00	121 300,00	109 000,00
III	usługi obce	4 164 000,00	4 278 500,00	4 293 700,00
IV	wynagrodzenia	4 395 000,00	4 720 000,00	4 960 000,00
20	bhp - odzież ochronna, szkolenia, itp.	16 000,00	22 150,00	30 000,00
21	ZUS - US, FP, FEP	814 000,00	910 000,00	950 000,00
22	odpis na ZFS Socjalnych	114 000,00	116 000,00	118 000,00
V	świadczenia na rzecz pracowników	944 000,00	1 048 150,00	1 098 000,00
23	od nieruchomości	43 653,00	44 600,00	45 500,00
24	PFRON	0,00	0,00	0,00
25	opłaty za korzyst. ze środowiska	13 400,00	13 700,00	14 000,00
26	pozostałe (opł. za śmieci, itp.)	34 000,00	35 000,00	36 000,00
VI	podatki i opłaty	91 053,00	93 300,00	95 500,00
27	ubezpieczenia oc, majątkowe	35 000,00	36 000,00	37 000,00
28	pozostałe	8 075,00	8 075,00	5 000,00
VII	pozostałe koszty	43 075,00	44 075,00	42 000,00
VIII	amortyzacja	305 000,00	496 000,00	831 000,00
	razem koszty działalności	11 120 128,00	11 880 025,00	12 542 200,00
29	koszty operacji finansowych	500,00	500,00	500,00
IX	razem koszty finansowe	500,00	500,00	500,00
30	pozostałe koszty operacyjne	400,00	400,00	400,00
	ogółem koszty zakładu	11 121 028,00	11 880 925,00	12 543 100,00

GŁÓWNY KSIĘGOWY



mgr Dorota Nazarowicz

DYREKTOR

Mazurskiego Centrum Zdrowia
Szpitala Powiatowego w Węgorzewie


mgr Katarzyna Kopiczko

WYBRANE POZYCJE SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO DO WYLICZENIA WSKAŹNIKÓW		2 017	2 018	2 019	2 020
1	Aktywa ogółem	5 080 978,28	5 994 680,00	6 346 255,00	5 745 185,00
2	Aktywa obrotowe	2 271 658,24	2 213 680,00	2 277 628,00	2 507 558,00
3	Średni stan aktywów ogółem (suma aktywów ogółem na koniec poprzedniego roku obrotowego i aktywów ogółem na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2)	4 831 773,70	5 537 829,14	6 170 467,50	6 045 720,00
a).	aktywa na koniec poprzedniego roku obrotowego	4 582 569,11	5 080 978,28	5 994 680,00	6 346 255,00
b).	aktywa na koniec bieżącego roku obrotowego	5 080 978,28	5 994 680,00	6 346 255,00	5 745 185,00
4	Należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00	0,00
5	Zapasy	16 627,09	17 000,00	17 000,00	17 000,00
6	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne)	27 177,96	26 680,00	25 628,00	30 558,00
7	Średni stan należności z tytułu dostaw i usług (suma tych należności na koniec poprzedniego roku obrotowego i na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2)	1 013 619,00	1 114 018,27	1 035 000,00	1 175 000,00
a).	Należności na koniec poprzedniego roku obrotowego	769 201,45	1 258 036,54	970 000,00	1 100 000,00
b).	Należności na koniec bieżącego roku obrotowego	1 258 036,54	970 000,00	1 100 000,00	1 250 000,00
8	Kapitał (fundusz) własny	3 021 357,76	3 029 279,75	3 034 355,00	3 038 155,01
9	Zobowiązania długoterminowe	0,00	0,00	0,00	0,00
10	Zobowiązania krótkoterminowe	803 858,99	710 400,00	720 400,00	720 400,00
11	Zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00	0,00
12	Rezerwy na zobowiązania	0,00	0,00	0,00	0,00
13	Rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe	0,00	0,00	0,00	0,00
14	Średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług (suma tych zobowiązań na koniec poprzedniego roku obrotowego i na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2)	497 817,54	543 721,57	520 000,00	515 000,00
a).	Zobowiązania na koniec poprzedniego roku obrotowego	428 191,94	567 443,14	520 000,00	520 000,00
b).	Zobowiązania na koniec bieżącego roku obrotowego	567 443,14	520 000,00	520 000,00	510 000,00
15	Przychody netto ze sprzedaży produktów	9 573 835,88	10 952 000,00	11 542 600,00	11 927 000,00
16	Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	0,00	0,00	0,00	0,00
17	Pozostałe przychody operacyjne	222 498,99	170 650,00	336 400,00	612 900,00
18	Przychody finansowe	6 246,48	6 300,00	7 000,00	7 000,00
19	Wynik z działalności operacyjnej	275 036,46	2 122,00	-1 425,00	-2 700,00
20	Wynik netto	281 022,84	7 922,00	5 075,00	3 800,00

GŁÓWNY KSIĘGOWY

Sube

mgr Dorota Nazarowicz

ANALIZA WSKAŹNIKÓW I PUNKTOWA SYTUACJI FINANSOWEJ

za rok 2 017

Wskaźniki	Metoda ustalenia	Przedziały wartości	Ocena punktowa	Wskaźnik	Ocena
I. WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI					
Zyskowności netto	$\frac{\text{wynik netto} \times 100\%}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów} + \text{pozostałe przychody operacyjne} + \text{przychody finansowe}}$	poniżej 0,0 % od 0,0% do 2,0 % powyżej 2,0% do 4,0% powyżej 4,0%	0 3 4 5	2,87%	4
Zyskowności działalności operacyjnej	$\frac{\text{wynik z działalności operacyjnej} \times 100\%}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów} + \text{pozostałe przychody operacyjne}}$	poniżej 0,0 % od 0,0% do 3,0 % powyżej 3,0% do 5,0% powyżej 5,0%	0 3 4 5	2,81%	3
Zyskowność aktywów	$\frac{\text{wynik netto} \times 100\%}{\text{Średni stan aktywów}}$	poniżej 0,0 % powyżej 0,0% do 2,0 % powyżej 2,0% do 4,0% powyżej 4,0%	0 3 4 5	5,82%	5
RAZEM WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI			Maksymalna ocena pkt.	15	Uzyskane pkt. 12
II. WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI					
Płynności bieżącej	$\frac{\text{aktywa obrotowe - należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy - krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne)}}{\text{zobowiązania krótkoterminowe - zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe}}$	poniżej 0,6 od 0,60 do 1,00 powyżej 1,00 do 1,50 powyżej 1,5 do 3,00 powyżej 3,00 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł	0 4 8 12 10	2,79	12
Płynności szybkiej	$\frac{\text{aktywa obrotowe - należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy - krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne) - zapasy}}{\text{zobowiązania krótkoterminowe - zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe}}$	poniżej 0,50 powyżej 0,50 do 1,00 powyżej 1,00 do 2,50 powyżej 2,50 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł	0 8 13 10	2,77	10
RAZEM WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI			Maksymalna ocena pkt.	25	Uzyskane pkt. 22
III. WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI					
Rotacji należności (w dniach)	$\frac{\text{średni stan należności z tytułu dostaw i usług} \times \text{liczba dni w okresie (365)}}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów}}$	poniżej 45 dni od 45 dni do 60 dni od 61 dni do 90 dni powyżej 90 dni	3 2 1 0	39	3
Rotacji zobowiązań (w dniach)	$\frac{\text{średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług} \times \text{liczba dni w okresie (365)}}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów}}$	do 60 dni od 61 dni do 90 dni powyżej 90 dni	7 4 0	19	7
RAZEM WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI			Maksymalna ocena pkt.	10	Uzyskane pkt. 10
IV. WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA					
Zadłużenia aktywów %	$\frac{\text{(zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe + rezerwy na zobowiązania)}}{\text{aktywa razem}} \times 100\%$	poniżej 40 % od 40% do 60% powyżej 60% do 80% powyżej 80%	10 8 3 0	16%	10
Wypłacalności	$\frac{\text{zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe + rezerwy na zobowiązania}}{\text{fundusz własny}}$	od 0,00 do 0,50 od 0,51 do 1,00 od 1,01 do 2,00 od 2,01 do 4,00 powyżej 4,00 lub poniżej 0,00	10 8 6 4 0	0,27	10
RAZEM WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI			Maksymalna ocena pkt.	20	Uzyskane pkt. 20
SUMA UZYSKANYCH PUNKTÓW					64

GŁÓWNY KSIĘGOWY

[Podpis]

mgr Dorota Nazarowicz

DYREKTOR
Mazurskiego Centrum Zdrowia
Szpitala Powiatowego w Węgorzewie

[Podpis]
mgr Katarzyna Kopiczko

Grupa	Wskaźniki	2018		2019		2020	
		Wskaźnik	Ilość punktów	Wskaźnik	Ilość punktów	Wskaźnik	Ilość punktów
I. WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI	Wskaźnik zyskowności netto (%)	0,07%	3	0,04%	3	0,03%	3
	Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	0,02%	3	-0,01%	0	-0,02%	0
	Wskaźnik zyskowność aktywów (%)	0,14%	3	0,08%	3	0,06%	3
Razem		9		6		6	
II. WSKAŹNIKI PŁYNNOSCI	Wskaźnik bieżącej płynności	3,08	10	3,13	10	3,44	10
	Wskaźnik szybkiej płynności	3,05	10	3,10	10	3,41	10
Razem		20		20		20	
III. WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI	Wskaźnik rotacji należności (w dniach)	37	3	33	3	36	3
	Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	18	7	16	7	16	7
Razem		10		10		10	
IV. WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA	Wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	12%	10	11%	10	13%	10
	Wskaźnik wypłacalności	0,23	10	0,24	10	0,24	10
Razem		20		20		20	
Łączna wartość punktów		59		56		56	

GŁÓWNY KSIĘGOWY


mgr Dorota Nazarowicz

DYREKTOR
Mazurskiego Centrum Zdrowia
Szpitala Powiatowego w Węgorzewie

mgr Katarzyna Kopiczko

TABELA PUNTÓW OGÓŁEM ZA LATA 2017-2020

Wskaźniki	2017	2018	2019	2020
Wskaźnik zyskowności netto (%)	4	3	3	3
Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	3	3	0	0
Wskaźnik zyskowność aktywów (%)	5	3	3	3
Wskaźnik bieżącej płynności	12	10	10	10
Wskaźnik szybkiej płynności	10	10	10	10
Wskaźnik rotacji należności (w dniach)	3	3	3	3
Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	7	7	7	7
Wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	10	10	10	10
Wskaźnik wypłacalności	10	10	10	10
RAZEM	64	59	56	56

GŁÓWNY KSIĘGOWY

mgr Dorota Nazarowicz

DYREKTOR
Mazurskiego Centrum Zdrowia
Szpitala Powiatowego w Węgorzewie

mgr Katarzyna Kopiczko